

STRATEGIA ROZWOJU



PROWINCJA POLSKA

Brat Eugeniusz Kret OH
prowincjał

Polska Prowincja

15 KONWENTÓW w tym 1 na Ukrainie i 1 w Nazarecie



- W maju 2014 r. nastąpiło **połączenie** Polskiej Prowincji i Delegatury Śląskiej



- W 2016 r. **zniesienie** wspólnoty w Legnicy



Polska Prowincja dziś



Ilość braci

- Po ślubach wieczystych – 69
- Po ślubach czasowych – 9
- Oblaci – 3
- Nowicjusze – 2
- Postulant – 1

RAZEM = 84

- **Średnia wieku – 53**

Działalność apostolska

dzieła - 41

współpracownicy - 1912



1. **Ochrona zdrowia** (finansowanie ze środków publicznych - prawie 90% przychodów) (8)

- Szpitale – 4
- Hospicjum - 1
- Dom geriatryczny – 1
- Zespół poradni specjalistycznych – 1
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy- 1

2. **Pomoc Społeczna** (finansowanie ze środków publicznych - prawie 100% przychodów) (13):

- Domy Opieki – 5
- Ośrodek Interwencji Kryzysowej – 1
- Stacja Opieki Środowiskowej – 1
- Środowiskowy Dom Samopomocy – 1
- Warsztat Terapii Zajęciowej – 2
- Zakład Aktywności Zawodowej – 1
- Jadłodajnia dla ubogich – 2

Działalność apostolska



3. **Działalność Farmaceutyczna**

- Boni Fratres Pharmaceutical sp. z o.o. - Produkcja i dystrybucja produktów (**leki, suplementy diety, zioła i mieszanki, kosmetyki**)
- Apteki – 7
- Sklepy Zielarsko-Medyczne – 4
- Poradnie Ziołolecznictwa – 6
- Ziołolecznictwo - specyficzna i tradycyjna działalność prowincji

4. **Gospodarstwo Rolne -1**

5. **Dom Wypoczynkowo – Rekolekcyjny – 1**

Forma prawna dzieł apostolskich



- **Spółki z o.o.** – szpitale, spółka farmaceutyczna, gospodarstwo rolne
 - Pierwsza spółka powstała w 2008 r.
 - Zarządy – świeccy profesjonaliści
- **Fundacja** – dzieła pomocy społecznej przy 1 Konwencie
 - Utworzona w 2013 r.
 - Prezesem Fundacji jest osoba świecka
- **Stowarzyszenie** przy 1 konwencie
- Pozostałe dzieła prowadzone są bezpośrednio przez Konwenty
 - świeckie osoby zarządzające



Bracia w misji Zakonu



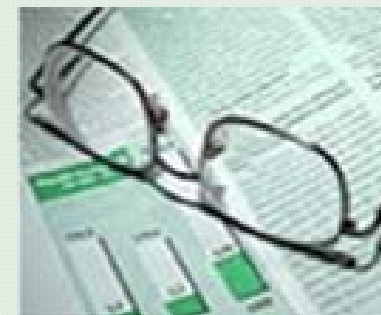
- Praca w zawodach medycznych - lekarze, farmaceuci, pielęgniarze, fizjoterapeuci, prowadzenie aptek
- poradnictwo ziołolecznicze, produkcja ziół,
- Zarządzanie dziełami
 - Przeorzy w Radach Nadzorczych w Spółkach
 - Bezpośredni nadzór nad dziełami
- Rodzina Szpitalnicza
- Bioetyka
- Formacja
- Animacja wolontariatu i Zespoły Opieki Duszpasterskiej
- Marketing, budowanie wizerunku w mediach
- Nowoczesna jałmużna, praca nad pozyskiwaniem darczyńców, środków unijnych



Analiza zmian wpływających na Prowincję



- **Zmniejsza się** liczba braci
- Przybywa braci w wieku **emerytalnym**
- **Zwiększa się** liczba współpracowników
- Wzrastają **wymagania prawne** prowadzenia dzieł
- Konkurencja wymaga **profesjonalizacji** działania
- Konieczność **zabezpieczenia majątku** Zakonu od ryzyka działalności gospodarczej
- Zapowiedź wielkich reform w ochronie zdrowia wymaga:
 - *obecności w dialogu społecznym - „współpracy ad extra”*
 - *zachowania specyfiki naszych dzieł - działamy z misją i „non profit”*
 - *współpracy partnerskiej z jednostkami o podobnym charakterze*
 - *przyspieszenia konsolidacji ośrodków bonifraterskich w Polsce*





Kierunki rozwoju – zarządzanie dziełami



- Dalsza **profesjonalizacja** zarządzania dziełami
- Utrzymanie finansowania ze środków publicznych, pozyskiwanie środków unijnych i nowych form „jałmużny”
- **Ustanowienie** zarządu nad nieruchomościami
- **Konsolidacja** dzieł w większe struktury wg branż - formy prawne: spółka z o.o., fundacja lub stowarzyszenie:
 - 1 etap – już realizowany
 - ścisła współpraca - wspólne zakupy energii, leków, wspólne ubezpieczenia, wspólna obsługa informatyczna, regularne spotkania
 - **pilotaż konsolidacji**
 - 2 etap (do 5 lat) - utworzenie docelowej struktury dzieł w Prowincji



Kierunki Rozwoju - struktura dzieł w Prowincji

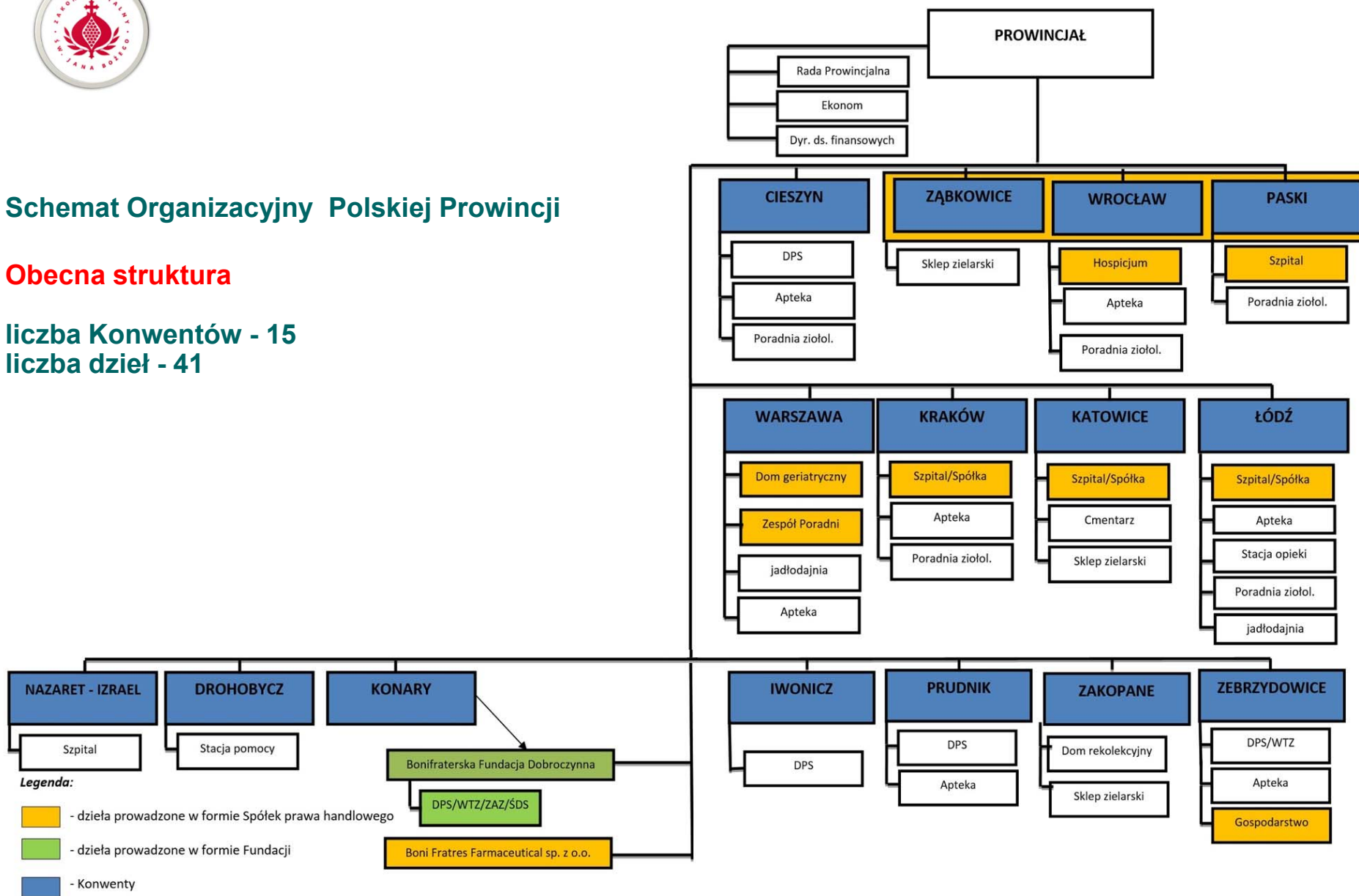
1. **Spółka Szpitale Bonifraterskie** sp. z o.o. – zarządzająca szpitalami
 1. Plany strategiczne, inwestycje, umowy zewnętrzne, obsługa księgową, prawną, marketing – w Spółce
 2. Bieżący zarząd Szpitalem – Dyrektorzy w szpitalach
2. **Spółka Farmaceutyczna** sp. z o.o.
 1. Zarządzają aptekami i ziołolecznictwem
3. **Bonifraterska Fundacja Dobroczynna** – zarządzająca dziełami z zakresu pomocy społecznej
4. **Spółka z o.o. zarządzająca nieruchomościami:**
 - analiza stanu nieruchomości, wykorzystania, stanu technicznego, spełnienia p/poż i innych wymagań,
 - analizy prawne, ekonomiczne, analiza ryzyk
 - sporządzenie planu inwestycji, zagospodarowania, zbycia/wynajmu
 - nadzór nad inwestycjami i zarządzanie nieruchomościami



Schemat Organizacyjny Polskiej Prowincji

Obecna struktura

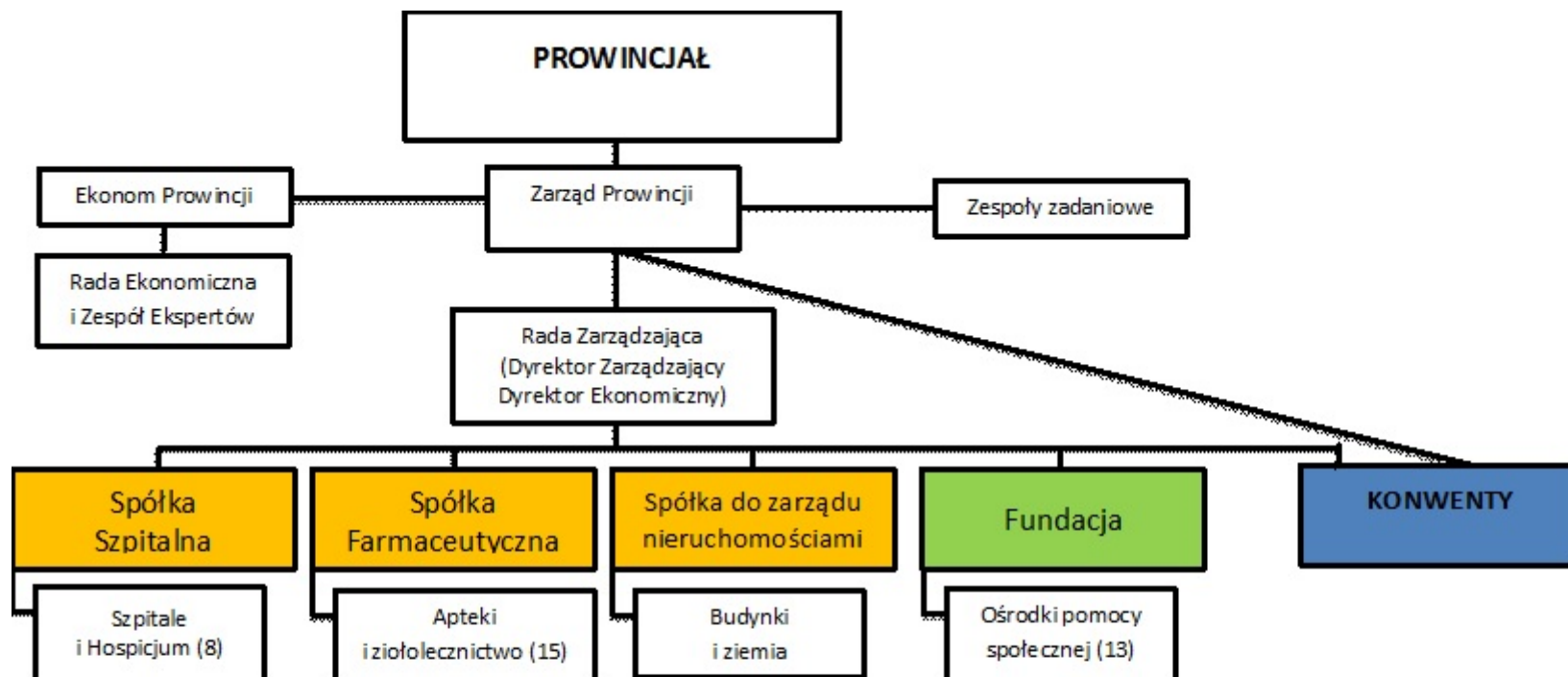
liczba Konwentów - 15
liczba dzieł - 41








Schemat Organizacyjny Polskiej Prowincji

- planowana struktura



Legenda:

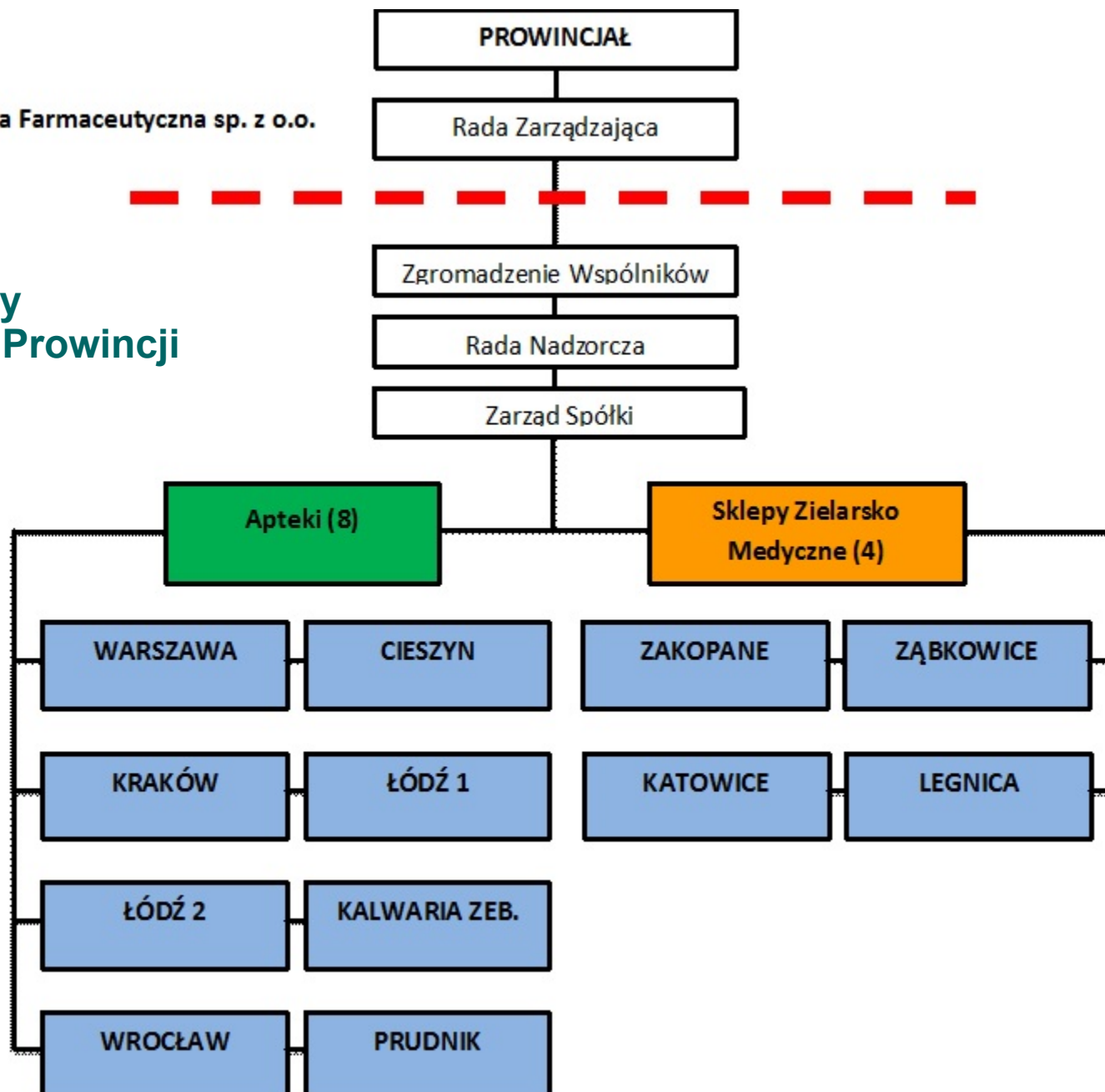
-  - dzieła prowadzone w formie Spółek prawa handlowego
-  - dzieła prowadzone w formie Fundacji
-  - Konwenty



Spółka Farmaceutyczna sp. z o.o.

Schemat Organizacyjny Sieci Aptek w Polskiej Prowincji

- przyszłość -





Kierunki Rozwoju – zmiana roli Zarządu Prowincji



- **Sprawowanie nadzoru nad skonsolidowanymi dziełami** – poprzez Rady Nadzorcze i Radę Zarządzającą, przy współpracy gremiów ekspertów
- **Reorganizacja wspólnot** (konsolidacja - minimum 3 –osobowe, dopuszczamy w przyszłości funkcjonowanie dzieł bez wspólnoty braci)
- Nadzór nad **polityką powołaniową** i formacją, ZOD, wolontariatem, poprzez zespoły tematyczne
- Koordynowanie **współpracy ad extra**, w tym współpracy międzynarodowej, prezentowanie misji Zakonu
- Troska o posiadane dzieła artystyczne i zasoby archiwalne Prowincji
- Patronat nad Podyplomowymi studiami z zakresu Duszpasterstwa Służby Zdrowia i Pomocy Społecznej oraz Szkoła Opieki Duszpasterskiej św. Jana Bożego, na Uniwersytecie Papieskim Jana Pawła II w Krakowie



Kierunki Rozwoju - Rodzina Szpitalna i rola Braci

- Wzmacnianie roli przeora jako **animatora**, przy zmniejszeniu zaangażowania w zarządzanie
- Zwiększenie **udziału współpracowników** w życiu prowincji (możliwość wspólnych modlitw, szkoleń, promocji charyzmatu, akcji charytatywnych)
- Promowanie kultury i formacji w duchu szpitalnictwa
- Dalsza promocja i rozwój wolontariatu – zaangażowanie braci i współpracowników
- Rozwijanie Zespołów Opieki Duszpasterskiej
- Poprawianie więzi i komunikacji we wspólnotach i między wspólnotami



Dziękuję za uwagę



Gracias **Thank you**

Grazie **Danke**

Merci **Obrigado**

Brat Eugeniusz Kret OH