
Orden Hospitalaria de San Juan de Dios V Conferencia Regional de Europa

“Vivir la Hospitalidad con Esperanza y Audacia”

ESTRATEGIAS DE FUTURO

Provincia de Castilla

SORRENTO- NÁPOLES, 12-19 MARZO 2016



I. SITUACIÓN ACTUAL

HERMANOS

- Nº de Hermanos: 94
- Nº de comunidades: 15
- Edad Media: 73,5
- Hnos. entre 40-65 años: 29

CENTROS: 16

- Hospitales: 5
 - Generales: 3
 - Enfermedades Avanzadas: 2
- Psiquiatría: 3
- Discapacidad Intelectual: 3
- Personas sin hogar: 3
- Residencias de mayores: 2



COLABORADORES

- Nº Trabajadores: 2.674
- Nº Voluntarios: 673



I. SITUACIÓN ACTUAL: CAMPOS DE ATENCIÓN



II. AREAS ESTRATEGIAS Y RETOS DE FUTURO

1. **Hermanos**
2. **Obras Apostólicas**
3. **Interprovincialidad**



HERMANOS: 1. Vida de Hermanos y Comunidades

RETOS	ACCIONES
Vida de Consagrados en Hospitalidad: <ul style="list-style-type: none">- Vida de fe y oración- Vida social- Vida profesional	<ul style="list-style-type: none">- Estimular Proyecto Vida Personal- Estimular formación personal- Empoderar figura del Superior- Animar Proyecto de Vida Comunitario (PVC)- Aspectos Económicos:<ul style="list-style-type: none">• Separación Budget Comunidad- Centro• Presupuestos Comunitarios- Resituar papel de la comunidad en la Misión:<ul style="list-style-type: none">• Reestructuración de Comunidades: discusión en grupos de reflexión: Comisión, reuniones de Superiores.• Delimitación de Comunidades de Acogida de futuros vocacionados: 5
Comunidades para la Misión: vida fraterna en Hospitalidad: <ul style="list-style-type: none">- Fraternidad- Acogida- Papel de la Comunidad en la Misión	



HERMANOS: 2. Formación Inicial

RETOS

Consolidar
Formación Inicial
Interprovincial

ACCIONES

- Existencia de Noviciado y Escolasticado Interprovincial: *Centro de Formación Carabanchel*
- **Comisión Interprovincial** de reflexión y seguimiento, para **todas las etapas de la Formación Inicial.**



HERMANOS: 3. Formación Permanente

RETOS

Consolidar
Formación
Permanente

ACCIONES

- Formación Permanente Hermanos: nivel **Interprovincial**
- Creada **Comisión Interprovincial** de animación y programación de la Formación Permanente de Hermanos.
- Programa básico de Formación:
 - *3 cursos/año de 6 días de duración*
 - *Material de estudio y reflexión sobre temas específicos (anual) para Hnos. y Comunidades*

Hospitalidad - Responsabilidad
Espiritualidad - Calidad - Respeto



HERMANOS: 4. Pastoral Vocacional Provincial

RETOS

Propiciar la

- llamada,
- acogida y
- cultivo de posibles vocacionados

ACCIONES

- Creado equipo de Pastoral Vocacional Provincial.
- Creado servicio de Pastoral Universitaria.
- Delimitadas 5 Comunidades de Acogida.
- Elaborado Programa de Intervención a futuros vocacionados en las etapas anteriores a Noviciado.
- Elaborados criterios y normativa de diversas formas de vinculación contempladas en EEGG cap. II. Colaboradores.



II. OBRAS APOSTÓLICAS: RETOS

1. Reforzar la “Gestión Carismática”
2. Sostenibilidad económica de Obras Apostólicas ante la actual situación de “crisis económica”
3. Reforzar la estructura para la “transmisión de Valores
4. Reforzar aspectos centralizados de funciones de Gobierno.
5. Potenciar connotaciones “carismáticas” en la Misión Provincial: respuesta a nuevas necesidades



1. Reforzar la “Gestión Carismática”

1.1. Evaluación
de la Gestión
Carismática:

Nº de
evaluaciones
realizadas: 7

FACTORES

1. ASPECTOS INSTITUCIONALES

Misión
Humanización
Pastoral
Bioética
Colaboradores

2. ASPECTOS TECNICO-TERAPEUTICOS: Calidad Asistencial

3. ASPECTOS DE GESTION:

Gestión RR. Físicos/Materiales
Gestión de RR. HH.
Gestión Económico-Financiera
Gestión Estratégica
Gestión de la Calidad

4. IMPLICACIONES CON LA SOCIEDAD



1. Reforzar la “Gestión Carismática”

Áreas de programación Provincial:

1.2. Plan Estratégico Provincial

- Organización y Funcionamiento
- Modelo Asistencial,
- Económico financiera
- Pastoral de la Salud y Social
- Bioética
- Colaboradores
- Desarrollo solidario
- Estructuras jurídicas no asistenciales
- Desarrollo y Cooperación Internacional



2. Sostenibilidad económica de Obras Apostólicas ante la actual situación de “crisis económica”

Crisis económica: efectos y actuaciones.

- Disminución de financiación externa
- Ralentización de inversiones

- Toma de medidas internas para limitar efectos de disminución de Financiación

- Mantenimiento de los niveles de calidad en la atención
- Consolidación del empleo: Mantenimiento del número de personal trabajador.
- Disminución de Resultados positivos en Consolidado de Obras Apostólicas, habiendo sido necesario la intervención Provincial en la viabilidad de algunos Centros.



3. Reforzar la estructura para la “transmisión de Valores Institucionales”

- Evaluación de la Gestión Carismática:
Aspectos Institucionales:

- Misión
- Humanización
- Pastoral
- Bioética
- Colaboradores

- **Creación de la “Escuela de Hospitalidad”**, asume todas las acciones que hasta ahora se venían haciendo al respecto: cursos a personal colaborador según niveles: trabajadores, voluntariado,...



4. Reforzar aspectos centralizados de funciones de Gobierno

- Fortalecimiento de la estructura de Curia Provincial

- En proceso de elaboración:

- Nuevo Directorio de Organización y Funcionamiento (DOF)
- Modelo Asistencial



5. Potenciar connotaciones “carismáticas” en la Misión Provincial: respuesta a nuevas necesidades

- Fortalecimiento de los campos de atención con carácter “social” actualmente atendidos: discapacidad, **personas sin hogar**, **cuidados paliativos**, atención a procesos con enfermedad avanzada, psiquiatría, **drogodependencia**, ancianos,

- Programas dirigidos a la atención **de necesidades emergentes consecuencia de la crisis económica.**



SAN JUAN DE DIOS

- Periodo de reflexión y sensibilización sobre la atención a otros grupos vulnerables emergentes: refugiados, emigrantes, ...



III. INTERPROVINCIALIDAD: Facilitar un futuro viable de la Orden en España

- **Importancia de la Fundación Juan Ciudad:** coordinación interprovincial en temas significativos tanto en el Area de Hermanos como de Obras Apostólicas.

- **Comisión de Reflexión sobre el futuro de la Orden en España**
 - Inicio de Reflexión: enero/2015
 - Dirigida por experto: D. Miguel Campo, SJ.
 - Objetivo: Elaborar documento propuesta a presentar en próximos Capítulos Provinciales (2018).
- **Comisión Interprovincial de reflexión y seguimiento en todas las etapas de la Formación Inicial.**
- **Comisión Interprovincial de animación y programación de la Formación Permanente de Hermanos.**
- **Existencia de varios “grupos de mejora” interprovincial relacionados con las actividades y funcionamiento de los Centros.**



