

Orden Hospitalaria de
San Juan de Dios



Provincia de
Aragón - San Rafael

ESTRATEGIA DE FUTURO

Hno. José Luis Fonseca Bravo

Superior Provincial

Nápoles 13 – 19 de Marzo de 2016

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

Orden Hospitalaria de
San Juan de Dios



Provincia de
Aragón - San Rafael

SITUACIÓN ACTUAL

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

CAMBIO MACROENTORNO



**Complejidad
en la Gestión**

Incremento en la Edad media de los Hermanos



74 años



Disminución del número de Hermanos



Reestructuración

- Nueva forma de Gestión
- Plan Estratégico Provincial 2014 - 2018

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

SITUACIÓN ACTUAL EN LA PROVINCIA

Incremento en la Edad media de los Hermanos



74 años



Orden Hospitalaria
de
**San Juan
de Dios**
Provincia de Aragón - San Rafael

=

Reestructuración

- Nueva forma de Gestión
- Plan Estratégico Provincial 2014 - 2018

Disminución del número
de Hermanos



hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

NUEVA FORMA DE GESTIÓN

Temporal

Según la planificación estratégica y prioridades establecidas por el encargo del Capítulo, para conseguir el impulso a objetivos estratégicos específicos.

Estructural

Propio de la organización de la Curia, para proporcionar liderazgo y apoyo transversal continuado a los centros y fundaciones en aquellos aspectos fundamentales para el desarrollo de la misión de la Orden.



hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

NUEVA FORMA DE GESTIÓN

Temporal

Según la planificación estratégica y prioridades establecidas por el encargo del Capítulo, para conseguir el impulso a objetivos estratégicos específicos.

Estructura del Plan

**EJES
ESTRATÉGICOS**
(Responsables)

**Grupos de Trabajo
del Plan
Estratégico**

**CAPÍTULO
PROVINCIAL**

**CONSEJO
PROVINCIAL**

**JUNTA DE
GOBIERNO
PROVINCIAL**

CENTROS

Estructural

Propio de la organización de la Curia, para proporcionar liderazgo y apoyo transversal continuado a los centros y fundaciones en aquellos aspectos fundamentales para el desarrollo de la misión de la Orden.

Estructura de Curia

**ÁREAS Y GRUPOS
PROVINCIALES**
(Coordinadores)

**Equipos de
Gestión**

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

SITUACIÓN ACTUAL EN LA PROVINCIA

Incremento en la Edad media de los Hermanos



74 años



Orden Hospitalaria
de
**San Juan
de Dios**
Provincia de Aragón - San Rafael



Reestructuración

- Nueva forma de Gestión
- **Plan Estratégico Provincial 2014 - 2018**

Disminución del número
de Hermanos



hospitalidad

CALIDAD

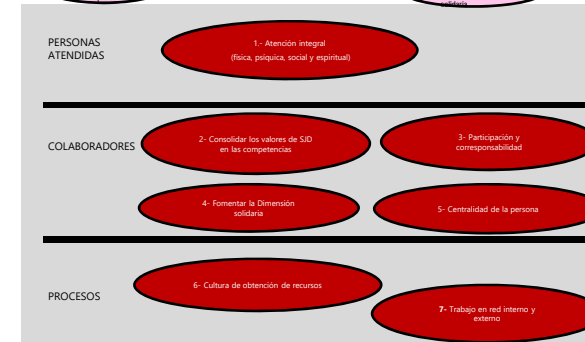
RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

PLAN ESTRATÉGICO PROVINCIAL 2014 - 2018

- 2 años de duración
- 23 líneas de organización
- Priorización de 8 Ejes Estratégicos
- Unificados en 5 Responsables



Ejes Estratégicos	Responsables	Encargo	Definición
1- Atención integral	Dr. Angel Sanz-Virseda	<ul style="list-style-type: none"> Continuidad de Atención Atención Integral Modelo atención espiritual 	Atender de forma excelente a las personas en todos sus ámbitos: físico, psicológico, social y espiritual.
2 - Consolidar los Valores de San Juan de Dios	Hno. Joaquín Erra	<ul style="list-style-type: none"> Valores Personas Participación y compromiso 	<ul style="list-style-type: none"> Concretar e incorporar los valores en el ejercicio de las competencias en la práctica diaria. Conseguir el compromiso y la implicación de la "familia hospitalaria" en el proyecto común.
3- Participación y corresponsabilidad		<ul style="list-style-type: none"> Atención Integral al Colaborador Ética 	Trasladar el concepto de "atención integral" de las personas atendidas a los colaboradores de SJD, teniendo en cuenta que lo importante en la institución son las personas.
5- Centralidad de la persona	Hno. Eduardo Ribes	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración y solidaridad 	Fomentar la solidaridad como una de nuestras señas de identidad.
4- Fomentar la dimensión solidaria		<ul style="list-style-type: none"> La financiación de la Provincia debe ser estudiada desde la globalidad, dando viabilidad a todos sus centros y proyectos. Tomar conciencia y actuar teniendo en cuenta que la gestión y financiación de los centros y proyectos nos compete a todos. 	
6- Cultura de obtención de recursos	Sra. Dolores Sáenz	<ul style="list-style-type: none"> Finanzas 	
8- Sostenibilidad Global			
7- Trabajo en Red Interno y Externo	Dr. Manel del Castillo	<ul style="list-style-type: none"> Comunicación y reputación Conocimiento 	Impulsar la colaboración intercentros, interprovinciales y con otras instituciones

Ejes Estratégicos transversales que se han priorizado

PERSONAS ATENDIDAS

1.- Atención integral
(física, psíquica, social y espiritual)

COLABORADORES

2- Consolidar los valores de SJD
en las competencias

3- Participación y
corresponsabilidad

4- Fomentar la Dimensión
solidaria

5- Centralidad de la persona

PROCESOS

6- Cultura de obtención de recursos

7- Trabajo en red interno y
externo

FINANZAS

8- Asegurar la sostenibilidad global

Áreas de Soporte

Cartera de Servicios

Funciones Estructurales y Referentes	
<ul style="list-style-type: none"> • Pastoral (<i>Sra. Mercè Puig-pey</i>) • Comunicación (<i>Sr. Lluís Guilera</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Hno. José Luis Fonseca
<ul style="list-style-type: none"> • Voluntariado (<i>Sra. Inmaculada Merino</i>) • Obra Social (<i>Sr. Oriol Bota</i>) • Cooperación (<i>Hno. Eduardo Ribes</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Hno. Eduardo Ribes
<ul style="list-style-type: none"> • Formación Institucional (<i>Sra. Rosa Mata</i>) • Personas y Valores (RR HH) (<i>Sra. Immaculada Roig</i>) • Ética (<i>Hno. Miguel Martín</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Hno. Joaquim Erra
<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación Curia • Finanzas y Patrimonio • Infraestructuras • Sistemas de Información (<i>Sr. Domènec Cardona</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Sra. Dolores Sáenz
<ul style="list-style-type: none"> • No asistenciales: <ul style="list-style-type: none"> ○ Docencia, Investigación, Gestión del Conocimiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Sr. Emili Bargalló
<ul style="list-style-type: none"> • Área Asistencial en agudos y salud mental.. Centros: Esplugues, Parc Sanitari, Althaia, Almecelles y Lleida 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr. Manel del Castillo
<ul style="list-style-type: none"> • Área Asistencial en subagudos y cronicidad. Centros: Pamplona, Zaragoza, Madrid, P. Mallorca, SS de Esplugues, FAD 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr. Joan Carulla
<ul style="list-style-type: none"> • Centros y Fundaciones Sociales 	<ul style="list-style-type: none"> • Sr. Manuel Lecha

EJES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Ejes Estratégicos	Responsables	Líneas de Acción	Definición
1. Atención integral	Dr. Ángel Sanz-Vírseda	<ul style="list-style-type: none"> Continuidad de Atención. Atención Integral. Modelo atención espiritual 	<ul style="list-style-type: none"> Atender de forma excelente a las personas en todos sus ámbitos: físico, psicológico, social y espiritual.
2. Consolidar los Valores de SJD 3. Participación y corresponsabilidad 5. Centralidad de la Persona	Hno. Quim Erra	<ul style="list-style-type: none"> Valores. Personas. Participación y compromiso. Atención Integral al Colaborador. Ética. 	<ul style="list-style-type: none"> Concretar e incorporar los valores en el ejercicio de las competencias en la práctica diaria. Conseguir el compromiso y la implicación de la "familia hospitalaria" en el proyecto común. Trasladar el concepto de "atención integral" de las personas atendidas a los colaboradores de SJD, teniendo en cuenta que lo importante en la Institución son las personas.
4. Fomentar la dimensión solidaria	Hno. Eduardo Ribes	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración y solidaridad. 	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar la solidaridad como una de nuestras señas de identidad.
6. Cultura de obtención de recursos 8. Sostenibilidad Global	Sra. Dolores Sáenz	<ul style="list-style-type: none"> Finanzas. 	<ul style="list-style-type: none"> La financiación de la Provincia debe ser estudiada desde la globalidad, dando viabilidad a todos sus centros y proyectos. Tomar conciencia y actuar teniendo en cuenta que la gestión y financiación de los centros y proyectos nos compete a todos.
7. Trabajo en Red Interno y Externo	Dr. Manel del Castillo	<ul style="list-style-type: none"> Interprovincialidad. Transversalidad. Comunicación y reputación. Conocimiento. 	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la colaboración intercentros, interprovincias y con otras instituciones

Orden Hospitalaria de
San Juan de Dios



Provincia de
Aragón - San Rafael

SITUACIÓN FUTURA

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

- Responder a **nuevas necesidades**
- **Incorporación a nuevas Organizaciones**
- Posibilidad de futuras aperturas según **necesidades del territorio**



Orden Hospitalaria de
San Juan de Dios



Provincia de
Aragón - San Rafael

VIDA DE HERMANOS

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD



75 Hermanos en la Provincia. Edad media 74 años

13 Hermanos en la residencia de Zaragoza

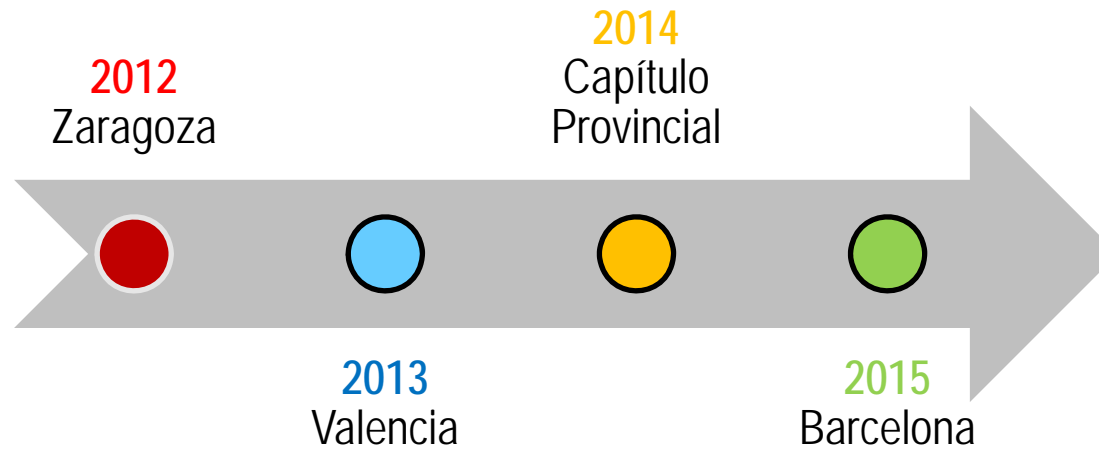
12 Comunidades de hermanos

Reflexión de 2 núcleos comunitarios en Barcelona



ASAMBLEAS PROVINCIALES

Reflexión sobre la reestructuración y revitalización de las comunidades.



hospitalidad



CALIDAD

RESPETO



RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

ASAMBLEAS PROVINCIALES

"Madurez Cristiana"
Sr. Santiago Alonso

↑
2012
Zaragoza

2014
Capítulo
Provincial

1ª Conferencia: Mayo
2ª Conferencia: Octubre

↑
2015
Barcelona

2013
Valencia

↓
"Repasar y Reestructurar la Provincia"
P. Aquilino Bocos



hospitalidad

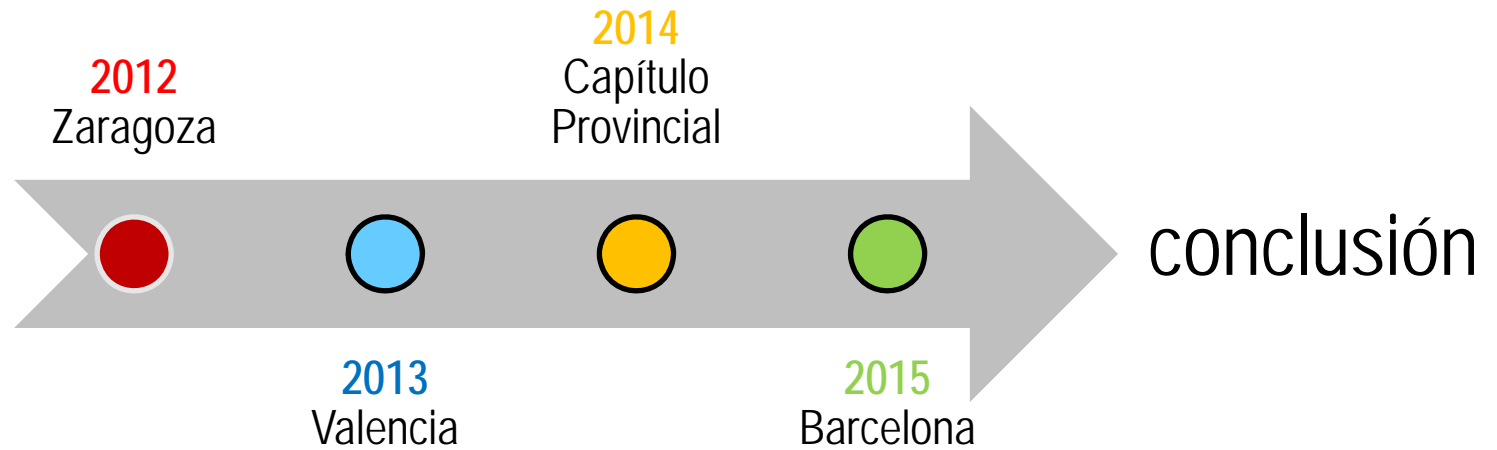
CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

ASAMBLEAS PROVINCIALES



hospitalidad



CALIDAD

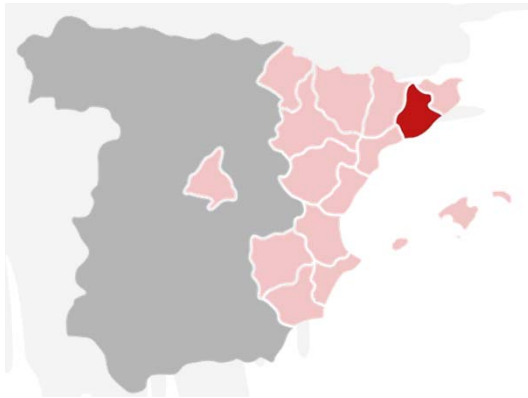
RESPETO



RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD

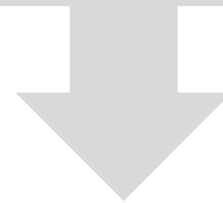
CONCLUSIÓN



BARCELONA



PROCESO DE DISCERNIMIENTO



2 Comunidades



hospitalidad



CALIDAD

RESPETO



RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD



Un plan formativo para el cuatrienio orientado a las comunidades.

- ✓ Se organizará un plan con un itinerario por años naturales:

2014: La Reestructuración Provincial

2015: Año vocacional y de la Vida Consagrada

2016: Una lectura creyente de la hospitalidad en el S. XXI

2017: Partícipes de una misma comunión Eclesial.



Cuidado espiritual de las comunidades.

- ✓ Dos fines de semana de retiros (Zaragoza y Sant Antoni) en noviembre y febrero.
- ✓ Dos tandas de Ejercicios Espirituales de las Provincias España (Julio –Septiembre).
- ✓ Encuentros formativos Interprovinciales: 2015 Vida consagrada, 2016 Año de la Misericordia (en los Molinos – Madrid).
- ✓ Se realizarán encuentros para los superiores, potenciando su papel de acompañantes a nivel espiritual, a lo largo del cuatrienio.



Visita anual del Hno. Provincial → *Nuevo Gobierno*

- ✓ Calidad evangélica de nuestras vidas
- ✓ Revisión y evolución de nuestras dinámicas comunitarias

Orden Hospitalaria de
San Juan de Dios



Provincia de
Aragón - San Rafael

GRACIAS

hospitalidad

CALIDAD

RESPETO

RESPONSABILIDAD

ESPIRITUALIDAD